



РІЧНИЙ ЗВІТ

2025

10 років Kharkiv IT Cluster: як антикрихкість перетворила ІТ-спільноту на рушійну силу України

У 2015 році шість ІТ-компаній у Харкові об'єдналися, щоб системно розвивати галузь у регіоні та разом відповідати на спільні виклики. Тоді це виглядало як локальна ініціатива ентузіастів, але саме вона стала основою для масштабної екосистеми.

Сьогодні Kharkiv IT Cluster — це 1035+ учасників і партнерів, потужна бізнесова, освітня та інституційна платформа, що впливає на трансформацію ІТ-сфери не лише в регіоні, а й по всій Україні.

Стійкість — це мінімум. Антикрихкість — ключова перевага



Нам часто кажуть, що Харківський ІТ Кластер — приклад антикрихкості. Я вважаю, що це більше ніж просто здатність триматися. Це здатність використовувати виклики як точку зростання — перетворювати кризу на імпульс розвитку.

Пам'ятаю момент, коли ми створили платформу IT Cluster in the Cloud для релокованих учасників. З початком повномасштабної війни тисячі людей залишали Харків. Водночас компанії шукали можливості не втрачати зв'язок зі спільнотою, а ми не могли собі дозволити втратити контакт з нашими учасниками. За перший рік до платформи долучилося майже 500 компаній. В якомусь сенсі ми стали точкою опори для представників ІТ-бізнесу, які роз'їхались по всій Україні та світі, але не втратили зв'язок з комьюніті.

Ольга Шаповал

виконавча директорка Kharkiv IT Cluster



Зміст

Executive summary

4

Ключові результати 2025 року

8

Реалізація елементів Стратегії 2035 у 2025 році

14

Ключові здобутки по стратегічним напрямам

16

Флагманські проєкти Kharkiv IT Cluster

23



Executive summary

Контекст 2025 року

2025 рік став для Kharkiv IT Cluster переломним з двох причин.

По-перше, Кластер відзначив 10 років діяльності та зафіксував завершення десятирічного етапу розвитку. Ключові елементи «Стратегії 2025» були реалізовані, що створило підґрунтя для переходу на новий рівень інституційної зрілості, системності управління та масштабування впливу.

По-друге, діяльність Кластера у 2025 році здійснювалася в умовах війни та підсиленого навантаження на прифронтові регіони, що зробило критично важливими: забезпечення стійкості бізнесу, підтримку спільноти, прогнозованість кадрового потоку, міжнародну інтеграцію та здатність швидко мобілізувати партнерства і ресурси.

Упродовж року Kharkiv IT Cluster працював як платформа, що одночасно з'єднує бізнес, освіту, міжнародні можливості та публічну адвокацію. Операційна логіка була структурована через сім напрямів діяльності та підкріплена KPI-контуром управління результатами.

2025 рік став роком підсумування виконання пріоритетів «Стратегії 2025» та переходу до довшого горизонту планування – «Стратегії 2035», яка визначає новий рівень амбіцій на перетині «Харків – Україна – Світ».

Ключові меседжі

2025 – рік завершення десятирічного циклу та старту нового стратегічного етапу

Kharkiv IT Cluster перейшов до фази розвитку, де головний фокус – не лише стабільно надавати сервіси та проводити активності, а масштабувати екосистемний ефект через партнерства, цифрову інфраструктуру та роботу з національними й міжнародними стейкхолдерами

Перехід до «Стратегії 2035» формалізує новий рівень амбіцій і означає розширення ролі Кластера як інституції розвитку



Кластер продовжив утримувати керованість екосистеми у війні – через чітку рамку напрямів і КРІ

У 2025 році модель управління була структурована як портфель напрямів із зафіксованими результатами та показниками.

Це забезпечило порівнюваність ефективності між напрямками, прозорість реалізації ініціатив і можливість приймати рішення про масштабування або корекцію програм на основі даних



Ключові меседжі

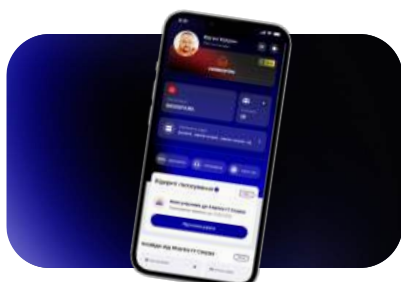
Події, що стали інструментом консолідації «Харків–Україна–Світ»

Ювілейний **Global Tech Kharkiv** та перший **Tech Unity: Clusters Forum** були інструментами формування коаліцій, об'єднання стейкхолдерів і посилення національного та міжнародного позиціонування технологічної екосистеми



Цифрова інфраструктура Кластера стала частиною «операційної стійкості»

У 2025 році Kharkiv IT Cluster інвестував у інструменти, що підвищують доступність сервісів і керованість взаємодії з компаніями та партнерами: запуск **Cluster Digital App** і оновлення сайту стали елементами інституційної модернізації та підготовки до масштабування



Ключові меседжі

Міжнародна присутність та кооперація зосередилися на практичній цінності для бізнесу й відновлення

2025 рік підсилив логіку роботи Кластера як «містка» між компаніями та міжнародними можливостями – через мережі, партнерства, подієву дипломатію й тематичні напрямки на перетині відбудови, інновацій та dual-use співпраці



Адвокація та благодійність у 2025 році залишалися системними складовими ролі Кластера

Поряд із розвитком бізнесу та талантів, Kharkiv IT Cluster у 2025 році підтримував механізми common voice для IT-галузі та продовжував технологічні соціальні й благодійні ініціативи як елемент суспільної стійкості





Ключові результати 2025 року

Сьогодні Kharkiv IT Cluster – це спільнота, у якій учасники можуть масштабувати свої можливості, знаходити підтримку, обмінюватися знаннями й разом розвивати технологічне середовище.



ОБ'ЄДНУЄМО

1000+

технологічних компаній, освітніх, бізнес та ком'юніті-партнерів в Харкові, Україні та по всьому світу



СУПРОВОДЖУЄМО

3500+

запитів від учасників Kharkiv IT Cluster щороку



ЗАЛУЧАЄМО

58 000+

айтівців, підприємців, викладачів, студентів і школярів до програм Kharkiv IT Cluster

Об'єднали понад 1900 учасників клубів та сформували системну екосистему нетворкінгу

від CEO-клубу до представництва на міжнародних самітах та конференціях. Такий формат співпраці дозволяє не лише обмінюватися експертизою, а й масштабувати бізнес-можливості в Україні та за її межами



Створили найбільшу мережу ІТ-освіти в Європі, об'єднавши понад 230 партнерів, серед яких 70+ університетів та коледжів

Освітня екосистема охоплює всі рівні – школярів, студентів, викладачів закладів вищої освіти. Щороку близько 35 000 учасників проходять наші освітні програми, а понад 1000 менторів із провідних ІТ-компаній долучаються до навчання, забезпечуючи студентів практичними знаннями та актуальною галузевою експертизою



Запустили програму розвитку експорту та продажів для малого і середнього бізнесу

через проєкти IT Bridge, UkraineReady4EU, EEN-Ukraine, Eastern Ukraine EDIH - забезпечуємо для учасників експортний ліфт до Єдиного ринку Європейського Союзу





Посилили напрямок технологічної благодійності у партнерстві з Благодійним фондом IT4Life

Надавали підтримку лікарням, продовжили створювати безпечні навчальні простори та допомагати громадам у відновленні критичної інфраструктури



IT4Life



Запустили 15 цифрових лабораторій, де школярі та студенти можуть вивчати ІТ і цифрові технології

Лабораторії оснащено необхідною технікою для практичного навчання. Ініціатива спрямована на розвиток технологічного потенціалу молоді



Розробили стратегію Smart city спільно з Deloitte

Презентували в Барселоні п'ятирічну стратегію розвитку Smart City для Харкова, підготовлену у партнерстві з Deloitte та Харківською міською радою



Створили спільноту виробників dual-use технологій «ОбРій»

Формуємо екосистему співпраці та прискорюємо шлях інноваційних рішень – від ідеї й розробки до бойового застосування, а в перспективі – до впровадження в цивільному секторі



Презентували National ConTech Cluster

Галузеву ініціативу, що об'єднує технології та будівництво для прискорення відбудови й цифрової трансформації індустрії, яка розпочала свою роботу під супервізією Kharkiv IT Cluster



Стали лідером альянсу IT-кластерів Tech Synergy

Ми формуємо **ЄДИНУ** технологічну Україну через **ЕКОСИСТЕМУ** сильних регіональних технологічних кластерів і спільнот, об'єднаних за європейськими принципами співпраці. Разом створюємо центр технологій та інновацій світового рівня.



Масштаб та охоплення

1035

компаній та партнерів

75 331

підписників у соцмережах і базі розсилок

21

регіон охоплено мережа освітніх партнерств

Освіта та розвиток талантів

33 950

учасників програм, проєктів та ініціатив

2

професійні стандарти затверджено

1 905

учасників професійних клубів

625

освітніх програм усіх рівнів

234

освітні партнери **з них**

72

університети та коледжі

Ком'юніті та сервіси

3

мінімальна кількість контактів від кожної компанії "на зв'язку" з командою

Комунікації та публічність

382

згадувань у медіа

3

сюжети на національному ТБ ("Єдині новини")

Міжнародна взаємодія та експорт

192

сервіси з export promotion консультації, метчмейкінги, інтро тощо

42

успішно отримані гранти на export promotion

110

компаній зареєстровані та користуються можливостями EEN

50 **7** бізнес-місій

компаній-учасників взяли участь у бізнес-поїздках

Попереду — нова ера

10 років позаду — попереду нові цілі
У 2025 році ми презентували нову десятирічну стратегію розвитку,
яку представили у Харкові, Києві та Варшаві



Ми продовжуємо створювати середовище, у якому зростання можливе навіть у складних умовах. Наступне десятиліття буде присвячене розвитку глобальних партнерств, технологічному прориву та глибшій взаємодії всередині і за межами країни. Ми відкриті до всіх, хто розділяє наші цінності й хоче творити це майбутнє разом із нами

Ольга Шаповал

виконавча директорка Kharkiv IT Cluster



Реалізація елементів Стратегії 2035 у 2025 році

3 рівні впливу: Харків, Україна, Світ

Харків

екосистема

спільнота

цифрові сервіси

★ Проведення флагманської
події **Global Tech Kharkiv**

500+

учасників

керівники технологічних компаній,
представники влади, лідери
громадянського суспільства та освіти

★ Високий рівень задоволеності
та залученості спільноти

100%

учасників Kharkiv IT Cluster

отримують підтримку завдяки
персональним менеджерам



Україна

консолідація

освіта

ветеранські треки

★ **Національна консолідація технологічної спільноти через Tech Unity: Clusters Forum**

2 975+
учасників

80
спікерів

9
тематичних блоків

50+
стейкхолдерів і партнерів

★ **Масштабування Education & Workforce Development**

33 950 учасників

освітніх програм/ініціатив

★ **Підтримка ветеранів і ветеранок**

150+ ветеранів

долучилися до подій в межах проєкту Veterans2Tech

Світ

міжнародка

експорт

партнерства

★ **Суттєвий міжнародний трек і розвиток партнерств**

7
бізнес-місій

50
компаній-учасників
долучилися до поїздок для розвитку партнерських зв'язків і міжнародного нетворку

★ **Результативна участь у Rebuild Ukraine**

55
членів делегації

із

17
компаній кластера

100+
контактів зібрано

750
зустрічей проведено

★ **Підсилення експортної спроможності бізнесу та міжнародних інструментів**

110
користуються можливостями EEN

21
партнерство із міжнародними інституціями



Ключові здобутки за стратегічними напрямками



**Education & Workforce
Development**



**Community Support
& Development**



**Cluster activity
& IT industry PR**



**International network
& Business Development**



**IT industry GR, Advocacy
Voice & Activities**



**Charity
& Social Programs**

Community Support & Development

Ключові фокуси:

- Забезпечення високого рівня задоволеності членів та партнерів участю у Kharkiv IT Cluster
- Забезпечення високого рівня залученості членів та партнерів до програм та сервісів Кластера

Think tank for global sales & Service Promotion

Запустили новий експортний сервіс для мемберів, які прагнуть перетворити експорт на системний прибуток і стабільне масштабування

Цифрові продукти



74%

компаній-учасників активно користуються застосунком

5

голосувальних закрито

35

реєстрацій на заходи

3

інсайди опубліковано



Оновлення сайту

8 749

сторінок перенесено

47

багів виправлено

x2

швидкість завантаження

3

унікальні розділи створено



International network & Business Development

Ключові фокуси:

- Розвиток мережі стратегічних партнерств з міжнародними інституціями (кластери, асоціації, університети, громади, міста)
- Реалізація програми підтримки біздев-зусиль членів кластера через заходи, B2B matchmaking, PR etc

Посилено міжнародну присутність кластера



Приєднано до European Digital SME Alliance



Встановлено стратегічні партнерства з Францією (Systematic Paris Region Cluster) та Фінляндією



Відбулися поїздки бізнес-делегацій до Швеції та Фінляндії відкрито прямі можливості для B2B-контактів

7 бізнес-місій організували для компаній-учасників для розбудови партнерських зв'язків та міжнародного нетворкінгу:

- ★ **Ukraine Delegation to US #1** – США, березень
- ★ **Ukraine Delegation to US #2** – США, лютий
- ★ **TechArena** – Швеція, Стокгольм, лютий
- ★ **ISAF 2025** – Туреччина, Стамбул, липень
- ★ **VDS2025** – Іспанія, Валенсія, жовтень
- ★ **Rebuild Ukraine** – Польща, Варшава, листопад
- ★ **German-Ukrainian Business Forum** – Берлін, грудень



50

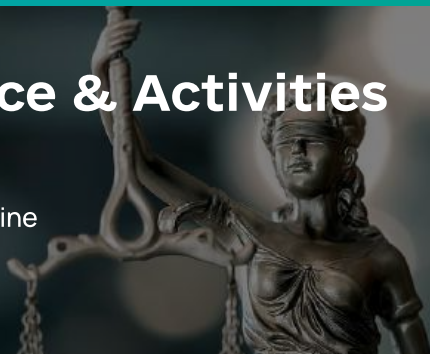
Компаній-учасниць взяли участь у поїздках



IT industry GR, Advocacy Voice & Activities

Ключові фокуси:

- Публічна комунікація ключових позицій, важливих для розвитку Doing Technology Business in Ukraine
- Розвиток мережі GR-партнерств через спільні проєкти, заходи, робочі групи та участь у громадських радах



360°

налагоджений механізм забору та донесення **common voice** до влади

Долучилися до формування стратегій

Харкова

Харківської області

Позиція Kharkiv IT Cluster

щодо загроз незалежності антикорупційних органів, ризиків для верховенства права та євроінтеграції у зв'язку з ухваленням Закону №4555-IX

Перегляди

22 241

Охоплення

11 585

Kharkiv IT Cluster приєднується до спільної позиції IT-індустрії

щодо заяви Данила Гетманцева про результати «Дія.City»

Перегляди

930

Охоплення

484

Education & Workforce Development

Ключовий фокус:

Забезпечення доступу членів кластера до екосистеми насичення ІТ-галузі кваліфікованими фахівцями

33 950

учасників програм, проєктів, ініціатив згідно з погодженою стратегією цільових аудиторій

1905

учасників професійних клубів (CEO, PR, HR, Legal, Accounting, Sales та ін.)

702

кандидатів у базі, які пройшли тестування Hard Skill Exam (в т.ч. ветерани)

2

професійні стандарти розроблено та затверджено

234

активних освітніх партнерів у мережі

6300

учасників професійних освітніх спільнот

18

організацій в робочій групі

58

експертів від спільноти

65

рекомендацій опрацьовано



ХАКАТОН

UNDERGROUND TECH
Підземний індустриальний парк

30

команд

150

учасників

16

менторів

2

дні інтенсиву



VETERANS 2TECH

комплексна програма та ярмарок можливостей для ветеранів і ветеранок

150+

ветеранів

22

компанії долучилися

Cluster activity & IT industry PR

Ключові фокуси:

- Розбудова позитивної member's case-based репутації IT-галузі
- Share of voice, рівень задоволеності та розвиток спільноти Kharkiv IT Cluster

75 331

підписників у соціальних мережах та базах розсилки

353

медіа та інфоартнерів спільноти

382

згадувань у медіа
+3 сюжети на національному ТБ у рамках «Єдині новини»

8%

доля комунікацій про технологічну благодійність та соціальний імпакт спільноти

98

заходів (зокрема міжнародних) за участі спікерів від Кластера

60%

покриття member's cases у комунікації — комунікуємо про кожного

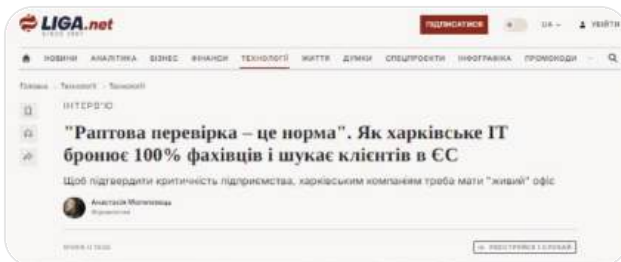
📣 Стабільно потрапляємо на ТБ, радіо, медіа



Новини та коментарі для нішевих видань



Вікно відновлення



Інтерв'ю liga.net



Харків Новини. Робота з регіональними медіа



Організували серію публічних заходів для виробників dual-use технологій у співпраці з УНІАН

Сумарне охоплення склало понад **300 тис.** унікальних переглядів (промоція мемберів)

Charity & Social Programs

Ключові фокуси:

- Реалізація проектів технологічної благодійності за цільового фінансування
- Впровадження соціальних програм у стратегічних альянсах із міжнародними партнерами

Ключові результати підтримки



110 бронезилетів передали працівникам критичної інфраструктури Харкова



Пожежна машина передана Зміївській громаді за підтримки міжнародних партнерів



2 екскурсії для дітей ВПО у Харкові



200 ноутбуків передано школам Харкова та Харківської області



Посилено партнерські зв'язки під час зустрічі з делегацією партнерів з Норвегії



1 розвиваюча програма для підлітків з прифронтових громад



Флагманські проекти Kharkiv IT Cluster

Проекти Kharkiv IT Cluster формують основу розвитку технологічної екосистеми. Вони поєднують підтримку бізнесу, розвиток талантів і міжнародну інтеграцію, створюючи довгостроковий вплив для Харкова та України.

Кожен проєкт побудований як інструмент масштабування: від посилення конкурентоспроможності компаній і підготовки фахівців нового покоління — до відкриття міжнародних ринків і формування стійких партнерств. Разом вони забезпечують інституційну зрілість екосистеми та формують технологічну основу відновлення і модернізації країни.

★ **Eastern Ukraine EDIH**

Проект з надання сервісів з цифрової трансформації для МСП та громад сходу України, що сприяє впровадженню цифрових рішень та формуванню попиту на послуги ІТ-сектору України, зокрема компаній Kharkiv IT Cluster.



★ **ITBridge**

Завдяки аналітиці ринку, розвитку потенціалу та міжнародному нетворкінгу ITBridge допомагає українським ІТ-кластерам і компаніям виходити на ринки ЄС, підвищувати стійкість і адаптуватися до європейських цифрових стандартів.



★ **Veterans2Tech**

Комплексна програма для ветеранів і ветеранок, які хочуть розпочати або продовжити кар'єру в Tech-сфері. Ми поєднали профорієнтацію, навчання й підтримку з партнерством із компаніями, які відкриті до працевлаштування ветеранів.





**KHARKIV
IT CLUSTER**

Building resilience through technology

Kharkiv IT Cluster послідовно зміцнює технологічну екосистему України, об'єднуючи бізнес, владу, освіту та міжнародних партнерів в єдину платформу розвитку.

У 2025 році фокус був спрямований на підтримку компаній, розвиток талантів і поглиблення міжнародної співпраці — з особливою увагою до прифронтових регіонів та їхньої стійкості.

Попереду — масштабування сервісів, розширення глобальних партнерств і формування технологічної основи відновлення та модернізації України.

**Ми розвиваємо ЕКОСИСТЕМУ ДЛЯ ТЕХНОЛОГІЧНОГО
БІЗНЕСУ на спільній міжнародній ПЛАТФОРМІ
єднання та впливу, БУДУЮЧИ МІСТ МІЖ ХАРКОВОМ,
УКРАЇНОЮ ТА СВІТОМ**

Долучайтеся до Kharkiv IT Cluster



Приєднатися
до ком'юніті

